

משתתפים :

חברי הועדה : שרונה הרשקו- מנהלת מינהל בינוי ותשתית- יו"ר הוועדה, עו"ד רתם בהרב- סגנית בכירה ליועמ"ש מנהלת תחום מסחרי, ניב יהושע – מנהל אגף החשבות.

נוכחים : יעל בן שבת – חשבת ומנהלת מח' כספים, היתם אסדי – מ. מח' פיתוח דרכים.

מזכיר הועדה: ליאור אבירם.

<u>מהות הבקשה</u>	<u>נושא</u>	<u>יחידה</u>	<u>החלטה מס'</u>
אשרור – אישור התקשרות, אושר בסבב מהיר.	ניהול תאום ופיקוח בפרויקטים שונים	אגף שפי"ע	8/21
אשרור – אישור התקשרות, אושר בסבב מהיר.	שירותי ניהול ופיקוח בתחום הניקוז והנגר במיסעות בפרויקטים שונים	יח' התיעול	9/21
הגדלת היקף התקשרות.	שירותי ניהול פרויקטי תשתית שונים ברחבי העיר – מתחם שומרון – אייל רוטברט הנדסה וניהול בע"מ.	יח' פרויקטים משולבים	10/21
הגדלת היקף התקשרות לכלל מנהלי הפרויקטים.	שירותי ניהול תאום ופיקוח בפרויקטים שונים וקירצוף וריבוד	אגף דרכים ומאור	11/21
אישור שינוי בחלוקת עבודה + קיום דיון בנושא בהקשרו הרחב.	ניהול פרויקטים של עבודות שיפוצים שיבוצעו במתקני החטיבה במסגרת מכרז 190/2017.	חטיבת התפעול	12/21



אגף שפ"ע	ניהול תאום ופיקוח בפרויקטים שונים
----------	-----------------------------------

להלן פניית היחידה :

אגף שפ"ע העביר פנייה ל - 6 מועמדים מתוך המאגר לצורך בחירת 3 זוכים וכל זאת בהתאם לאמות המידה שקבעה הועדה מראש : 40% מחיר (ע"ב התעריפון העירוני החדש של האגף – להלן "התעריף") ו - 60% איכות (ע"ב 70% ניסיון ב- 2 פרמטרים ו- 30% ראיון). בפועל התקבלו 4 הצעות בלבד.

לאור האמור לעיל הועדה מתבקשת לאשר התקשרות עם 3 מנהלי הפרויקטים בעלי הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר על בסיס פרויקטים בהיקף מצטבר בסך 32 מלש"ח + 500 שעות לכל אחד, לתק' של 48 חודשים וכל זאת בהתאם לאומדנים כמפורט להלן :

- עם בוטבול יעקב בסך של כ- 1,593,000 ₪ + מע"מ לכל תק' ההתקשרות, ע"ב הצעתו להנחה בשעור 15% לתעריף ו - 15% הנחה לתעריפון השעתי של משהב"ט.
- עם ארץ (א.ר.צ) ניהול ותיאום פרויקטים בע"מ בסך של כ- 1,593,000 ₪ + מע"מ לכל תק' ההתקשרות, ע"ב הצעתם להנחה בשעור 15% לתעריף ו - 15% הנחה לתעריפון השעתי של משהב"ט.
- עם קודקוד הנדסה וניהול בע"מ בסך של כ- 1,646,000 ₪ + מע"מ לכל תק' ההתקשרות, ע"ב הצעתם להנחה בשעור 12% לתעריף ו - 15% הנחה לתעריפון השעתי של משהב"ט.

מצ"ב חו"ד המשפטית לבקשת הפטור, מסמכי הבל"מ, פרוטוקול פתיחת ההצעות וטבלת הניקוד המשוקלל.

דיון

ליאור מציג את הפניה ומציין כי הפנייה אושרה בסבב מהיר במייל ומובאת כעת לאשרור.

החלטה

הוועדה מאשרת את הבקשה.



שירותי ניהול ופיקוח בתחום הניקוז והנגר במיסעות בפרויקטים שונים	יח' התיעול
--	------------

להלן פניית היחידה :

יחידת התיעול העבירה פנייה ל- 7 מועמדים מתוך המאגר לצורך בחירת 3 זוכים וכל זאת בהתאם לכללי אמות המידה שקבעה הוועדה מראש : 30% מחיר (בשעות) ו-70% איכות (ע"ב 70% ניסיון ו-30% ראיון), בפועל התקבלו 5 הצעות בלבד.

מצ"ב בקשת הפטור, מסמכי הבלי"מ, פרוטוקול פתיחת ההצעות וטבלת הניקוד המשוקלל.

לאור האמור לעיל הוועדה מתבקשת לאשר התקשרות עם 3 היועצים בעלי הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר על בסיס 4,500 שעות לכל אחד לתק' של 36 חודשים וכל זאת בהתאם לאומדנים הבאים כמפורט להלן :

- עם ת.פ.ן מהנדסים יועצים בע"מ בסך של כ - 872,000 ₪ + מע"מ, ע"ב הצעתם להנחה בשעור 15% לתעריפון השעתי של משהב"ט (להלן "התעריף").
 - עם שי ברנס ניהול פיקוח וייעוץ פרויקטים בע"מ בסך של כ - 862,000 ₪ + מע"מ, ע"ב הצעתם להנחה בשעור 16% לתעריף.
 - עם דקר בניין והנדסה בע"מ בסך של כ - 872,000 ₪ + מע"מ, ע"ב הצעתם להנחה בשעור 15% לתעריף.
- מצ"ב חו"ד המשפטית לבקשת הפטור, מסמכי הבלי"מ, פרוטוקול פתיחת ההצעות וטבלת הניקוד המשוקלל.

דין

ליאור מציג את הפניה ומציין כי הפנייה אושרה בסבב מהיר במייל ומובאת כעת לאשרור.

החלטה

הוועדה מאשרת את הבקשה.



<p>שירותי ניהול פרויקטי תשתית שונים ברחבי העיר – מתחם שומרון – אייל רוטברט הנדסה וניהול בע"מ.</p>	<p>יח' פרויקטים משולבים</p>
---	-----------------------------

להלן פניית היחידה:

1. ב- 14/6/20 אישרה הועדה בהחלטה מס' 6 התקשרות עם 5 מנהלי פרויקטים הנדסיים על סמך זכייתם בהליך בל"מ שבוצע בנדון. בעקבות כך נחתם, בין היתר, חוזה מס' 2020-5-01044 עם חב' אייל רוטברט הנדסה וניהול בע"מ (להלן "החברה") שהינו בתוקף עד 27/7/26, בהיקף שכ"ט של כ- 4.1 מלש"ח לכל תק' ההתקשרות וכל זאת ע"ס הנחה בשעור 20.1% לתעריפון העירוני החדש.
2. מתוקף חוזה זה ובהתאם להחלטת הח"מ הופקדה בידי החברה האחריות לניהול פרויקט מתחם שומרון הממוקם בתחנה המרכזית הישנה בשכ' נווה שאנן (להלן "הפרויקט") ואשר עתיד בבוא העת להכיל מתחמי מגורים לצד מרכזי תעסוקה ותרבות.
3. בשל הימצאותם של גורמים רבים בתא השטח המדובר, לרבות גורמים עירוניים, פרטיים (יזמיים + תיאטרון בת שבע) וממשלתיים (נתי"ע) הורה המנכל בהמשך לסיכום דיון מיום 7/1/21 על מינוי גורם מתכלל אשר יפעל בסינכרון עבודות התשתית של 3 הצדדים הנ"ל וכל זאת על מנת להבטיח את קידומו של הפרויקט בהתאם ללוח"ז ולשאר יעדיו בכלל, ומול שלבי הביניים הנוגעים לעבודות נתי"ע בפרט.
4. לאור האמור ומאחר ותכולת עבודת מנהל הפרויקט כפי שהוגדרה בחוזה המקורי, שיקפה למעשה דרישות והגדרות הנוגעות לפרויקט "רגיל", הפקדת משימות ואחריות נוספת בגין האמור בסעיף 3 לעיל ובהתאם למפורט בנספח 2 המצ"ב, מחייבת הגדלת התמורה המשולמת לחברה בהתאם.
5. בהתאם לכך והואיל ובשלב זה אין ודאות מלאה באשר למועד סיום הפרויקט, מתבקשת הועדה לאשר בשלב זה תוס' תמורה חודשית פאושלית בהיקף של 16,000 ₪ + מע"מ (בשווה ערך ל- 80 שעות חודשיות ע"ב תעריף "אקדמאי בכיר" בתוספת 15% הנחה כמקובל) וכל זאת לתקופה של 36 חודשים בלבד. בתום תק' זו, החל מהשנה הרביעית ועד לתום הפרויקט, תבוצע הערכה מחודשת בהתאם לצרכי הפרויקט וקצב התקדמותו, לצורך קביעת תמורה חדשה במדרגה מופחתת, אשר תובא בבוא העת לאישור הועדה.

הערות:

- א. תמורה זו הינה לאחר ניהול מו"מ עם החברה שדרשה מלכתחילה תמורה המשקפת 100 שעות חודשיות.
- ב. היקף התמורה החודשית המבוקשת משקף את רמת הפעילות הממוצעת במהלך 3 השנים הבאות נשוא הבקשה (קרי פעילות מוגברת במהלך השנה הראשונה ופעילות ברמה מופחתת, במהלך השנה השנייה והשלישית).
- ג. תוס' זו המסתכמת בכ- 576,000 ₪ + מע"מ לכל התק' המבוקשת, הינה בשעור של כ- 14% ביחס למסגרת החוזה המקורי.



6. סעיף : 8-403-074111-02, שיריון : 95-21-9998.

דיון

ליאור מציג את הפניה. לשאלתו של ניב, שרונה מבהירה את ייחודיותו ומורכבותו של הפרויקט המצדיק בנסיבות אלו את תוס' שכ"ט המבוקשת.

החלטה

הוועדה מאשרת את הבקשה.



החלטה מס' 11/21

אגף דרכים ומאור	שירותי ניהול תאום ופיקוח בפרויקטים שונים וקירצוף וריבוד
-----------------	---

להלן פניית היחידה:

- ב- 12/6/18 אישרה הועדה בהחלטה מס' 2 התקשרות עם 7 מנהלי פרויקטים כמפורט בטבלה שבסעיף 4 מטה לתקופה של 36 חודשים, בהיקף שנתי של כ- 695,000 ₪ בממוצע, ע"ב 10 מלש"ח בערך מבנה + 1,500 שעות לכל שנה בנפרד.
- ב- 02/08/20 אישרה הועדה בהחלטה מס' 8 תוס' עבור תק' החוזה האחרונה בסך של :
 - 5 מלש"ח בערך מבנה (ובסה"כ 35 מלש"ח לכל תק' החוזה).
 - 750 שעות (ובסה"כ 5,250 שעות לכל תק' החוזה).
- לנוכח הגידול הנמשך בכמות ובהיקף הפרויקטים הכלליים המבוצעים על ידי האגף, ובתחום שבילי האופניים בפרט, יש הכרח בהגדלה נוספת של כל אחד מהחוזים שבנדון בתקופת החוזה האחרונה, בהיקף נוסף של 5 מלש"ח בערך מבנה.
- לאור האמור לעיל הועדה מתבקשת לאשר הגדלת מסגרת החוזים כמפורט מטה בסך נוסף של 5 מלש"ח בערך מבנה.

שם מנהל הפרויקט	מס' החוזה	תוקף החוזה	סה"כ מסגרת מעודכנת לאחר ההגדלה המבוקשת - ע"ב 40 מלש"ח בערך מבנה + 5,250 שעות
אייל חטברט הנדסה וניהול בע"מ	2018-5-00859	15/10/2021	2,710,150
דקר בניין והנדסה בע"מ	2018-5-00725	26/08/2021	2,640,150
יונה יעוץ וניהול הנדסי בע"מ	2018-5-00809	16/09/2021	2,527,970
מיכה איטח	2018-5-00886	22/10/2021	2,905,915
קורן גאטה	2018-5-00724	26/08/2021	2,786,825
ע. יפה ניהול פרויקטים בע"מ	2018-5-00723	26/08/2021	2,821,825
דורון פרייברג	2018-5-00808	16/09/2021	2,916,000

הערות :

- פירוט ערך התוספת וסכום החוזה המעודכן מוצגים בנספח המצ"ב.
- בעקבות ההגדלה המבוקשת יעודכנו מסגרות החוזים בכל תק' החוזה, ע"ב 40 מלש"ח בערך מבנה + 5,250 שעות (ללא שינוי).
- שעור התוספות המצטברות **כולל תוס'** זו הינו : 33.3% בערך המבנה ו - 16.6% ברכיב השעתי.
- מתכונת ההתחשבות בגין התוספת בערך המבנה המובאת לאישור ועדה זו, תבוצע בשלמותה על בסיס התעריפון העירוני החדש שאושר בועדה ב - 25/1/21.
- לנוכח פקיעת תוקף החוזים בקרוב, האגף נערך במקביל לציאה בבלי"מ חדש בנדון.

דין

ליאור מציג את הפנייה. לנוכח ההסברים שנמסרו על ידי היתם בדבר הצורך הגדל והולך בהיקף הפרויקטים המבוצעים



באמצעות היחידה, ניב מציע לאשר במקרה זה את התוסי' המקסימלית המותרת בשעור 50%.

החלטה

הועדה מקבלת את המלצתו של ניב ומאשרת הגדלת היקף התקשרות לכל אחד מהחוזים שבנדון ע"פ ערך מבנה, בהתאם לתוסי' המקסימלית המותרת בשעור 50%, קרי ב- 10 מלש"ח נוספים. בהתאם לכך יעודכנו מסגרות החוזים על בסיס 45 מלש"ח בערך מבנה + 5,250 שעות לכל תקופת החוזה כדלקמן :

שם מנהל הפרויקט	מס' החוזה	תוקף החוזה	סה"כ מסגרת מעודכנת לאחר ההגדלה שאושרה - ע"ב 45 מלש"ח בערך מבנה + 5,250 שעות
אייל רוטברט הנדסה וניהול בע"מ	2018-5-00859	15/10/2021	3,025,150
דקר בניין והנדסה בע"מ	2018-5-00725	26/08/2021	2,955,150
יונה יעוץ וניהול הנדסי בע"מ	2018-5-00809	16/09/2021	2,853,470
מיכה איטח	2018-5-00886	22/10/2021	3,254,165
קורן גואטה	2018-5-00724	26/08/2021	3,119,325
ע. יפה ניהול פרויקטים בע"מ	2018-5-00723	26/08/2021	3,154,325
דורון פרייברג	2018-5-00808	16/09/2021	3,248,500



החלטה מס' 12/21

ניהול פרויקטים של עבודות שיפוצים שיבוצעו במתקני החטיבה במסגרת מכרז 190/2017.	חטיבת התפעול
--	--------------

להלן פניית היחידה:

1. ב – 23/10/17 אישרה הועדה לבחירת מנהלי פרויקטים הנדסיים בהחלטה מס' 1 את 3 הזוכים וחלוקת העבודה שביניהם במסגרת הליך בל"מ תחרותי, שביצעה חטיבת התפעול לצורך ניהול פרויקטים של עבודות שיפוצים שיבוצעו במתקני החטיבה, על בסיס מכרז מס' 190/2017.
 2. בהתאם לכך להלן פרטי 3 החוזים שנחתמו עם הזוכים, בתוקף עד 1/11/21 (ע"ב עבודות בהיקף של כ- 10 מלש"ח מידי שנה) וחלוקת העבודה כפי שאישרה הועדה:
 - חוזה מס' 2017-5-01731 עם אייל גרייף, ע"ב 45% מנתח הפעילות.
 - חוזה מס' 2017-5-01591 עם קורן גואטה ניהול פיקוח ויעוץ הנדסי בע"מ, ע"ב 28% מנתח הפעילות.
 - חוזה מס' 2017-5-01593 עם י. הר-טוב הנדסה אזרחית בע"מ, ע"ב 27% מנתח הפעילות.
 3. במהלך שנת 2020 בוצע פרויקט להתקנת מערכת שליטה ובקרה מרחוק על המקלטים הציבוריים בעיר. פרויקט זה שתכליתו מתן אפשרות פתיחה מרחוק של כלל המקלטים העירוניים בזמן קצר בשעת חירום, חייב מפאת גודלו, מורכבותו ויחודיותו, הפעלת מנהל פרויקט שילווה את כלל מכלול עבודות התשתית שבוצעו ובתוך כך החלפת דלתות, עבודות חשמל, התקנת מערכת, גלאים וכיו"ב.
 4. מבין 3 חברות הניהול שאושרו כאמור בסעיף 2 לעיל, הוחלט להפעיל את חב' י. הר-טוב הנדסה אזרחית בע"מ (להלן "החברה") כמנהלת הפרויקט שבנדון וכל זאת היות והעסיקה מטעמה את מר שלמה מזרחי שניהל את מחלקת המקלטים העירונית במשך כ- 25 שנה עד לפרישתו לגמלאות במהלך שנת 2018 ומתוקף כך איפשר לחברה היכרות מעמיקה של כלל מרכיבי הפרויקט הן בהיבט הטכנולוגי והמבצעי הישיר והן ברמת המידע הנוגע לכל אחד מהמקלטים העירוניים ומאפייניהם הן בשגרה והן בחירום.
 5. בעקבות כך ובשל הנסיבות שבעטיין הוחלט על בחירת החברה לניהול הפרויקט הנ"ל, נוצרה סטייה בחלוקת העבודה בפועל, אל מול זו שאושרה במקור כמפורט להלן:
 - פעילות אייל גרייף, הינה בשעור **10% בפועל** (לעומת 45% כפי שאושר במקור).
 - פעילות קורן גואטה ניהול פיקוח ויעוץ הנדסי בע"מ, הינה בשעור **39% בפועל** (לעומת 28% כפי שאושר במקור).
 - פעילות י. הר-טוב הנדסה אזרחית בע"מ, הינה בשעור **51% בפועל** (לעומת 27% כפי שאושר במקור).
- בהקשר זה, מאחר ופקיעת תוקף 3 החוזים הנ"ל צפוי בקרוב, קיים קושי במסגרת הזמן שנותר לווסת את פעילות 3 מנהלי הפרויקטים בהתאם לנוסחת החלוקה המקורית.
6. לאור האמור לעיל הועדה מתבקשת:
 - א. לאשר את השינוי בחלוקת העבודה בהתאם לחלוקה הנוכחית כפי שהוצגה בסעיף 5 לעיל.
 - ב. כמו כן ולבקשת אגף החשבונות, הואיל וסוגיית הפער בחלוקת העבודה, בין זו שאושרה בוועדה לזו שמתבצעת בפועל, יתכן וקיימת גם במקרים נוספים (בהם מוכרזת חלוקת עבודה בין מס' זוכים במקביל) מתבקשת הוועדה לקיים דיון בנושא, לצורך גיבוש הנחיות שלפיהן תנהגנה היחידות מעתה ואילך בהתאם.



דיון

ליאור מציג את הפנייה ומבהיר כי בנסיבות אלו, כפי שצוינו, פערי החלוקה הקיימים הינם תוצאתיים ואינם ברי שינוי. בעקבות כך שרונה מבהירה כי לכל הפחות, יש לוודא מעתה ואילך הפסקת כל פעילות של י. הרטוב ובמידת הצורך הפעלתם של 2 מנהלי הפרויקטים הנותרים.

כמו כן ובנוגע לסוגיה העקרונית, ליאור מדגיש לחברי הועדה כי נכון להיום מנגנון החלוקה רלבנטי, אך ורק, לקביעת מסגרות ההסכמים עם כל אחד מהזוכים, אך הניצול בפועל ובהתאם לכך חלוקת העבודה, הלכה למעשה, נקבע ע"פ אופי הפרויקטים מחד והתאמתם המקצועית של המתכננים מאידך.

זאת ועוד, היות וחוזי המתכננים אינם מקושרים במלואם למערכת האחזקה, לא ניתן ליישם עבורם (בשונה מפעילות הקבלנים) בקרת חלוקה בזמן אמת לשם מניעת פערים מהותיים בפועל.

שרונה מדגישה כי בעוד שבחלוקת עבודה בין קבלנים מקבלים אותו מוצר המבוצע ע"י גורמים שונים, בהקשרי תכנון המצב אינו דומה. כל אחד מהמתכננים מייצר מוצר אחר ולכן אין משמעות לאיזון בחלוקת העבודה למעט בהיקף ההסכמים

החלטה

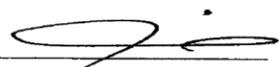
- בהתייחס לפנייה הישירה - הוועדה מאשרת את חלוקת העבודה התוצאתית המוצגת בסעיף 5 לפנייה.
- בהתייחס לסוגיה העקרונית – הוועדה מנחה על קיום דיון בנושא בשיתוף כלל הגורמים הרלבנטיים, לצורך בחינת הנושא וקבלת החלטות בהתאם.


מנהלת מינהל ביקור ודשנות
שרונה הרשקו
מנהלת מינהל ביקור ודשנות

24.5.21
תאריך


ניב יהושע
מנהל אגף החשבות

25.5.21
תאריך


עו"ד רתם בחרב
סגנית בכירה ליועמש
מנהלת היתחום המסחרי

24.5.2021
תאריך

